



NACIONALINĖS ŠVIETIMO AGENTŪROS DIREKTORIUS

ĮSAKYMAS DĖL PRIORITETINĘ KVALIFIKACIJOS TOBULINIMO SRITĮ „LYDERYSTĖ UGDYMUI IR MOKYMUISI“ APIMANČIŲ TURINIO ASPEKTŲ, Į KURIUOS TURĖTŲ BŪTI ATSIŽVELGTA, RENGIANŲ NACIONALINES KVALIFIKACIJOS TOBULINIMO PROGRAMAS, APRAŠO PATVIRTINIMO

Nr.
Vilnius

Vadovaudamasis Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministro 2022 m. gruodžio 13 d. įsakymu Nr. V-1942 „Dėl Pedagoginių darbuotojų (išskyrus aukštųjų mokyklų darbuotojus) 2023–2025 metų kvalifikacijos tobulinimo sričių patvirtinimo“, Nacionalinės švietimo agentūros nuostatų, patvirtintų Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministro 2023 m. balandžio 20 d. įsakymu Nr. V-573 „Dėl Nacionalinės švietimo agentūros nuostatų patvirtinimo“, 23.9 papunkčiu ir atsižvelgdamas į Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministerijos 2024 m. birželio 11 d. raštą Nr. SR-2136 „Dėl lyderystės prioritetinės srities nacionalinės kvalifikacijos tobulinimo programos turinio aspektų suderinimo“, kuriuo pritariama Nacionalinės švietimo agentūros pateiktam Prioritetinę kvalifikacijos tobulinimo sritį „Lyderystė ugdymui ir mokymuisi“ apimančių turinio aspektų, į kuriuos turėtų būti atsižvelgta, rengiant nacionalines kvalifikacijos tobulinimo programas, aprašo projektui:

1. T v i r t i n u Prioritetinę kvalifikacijos tobulinimo sritį „Lyderystė ugdymui ir mokymuisi“ apimančių turinio aspektų, į kuriuos turėtų būti atsižvelgta, rengiant nacionalines kvalifikacijos tobulinimo programas, aprašą (toliau – Aprašas) (pridedama).

2. N u r o d a u Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministerijos Švietimo plėtros programos pažangos priemonės Nr. 12-003-03-06-01 „Pirmiausia – mokytojas“ projekto „Pedagogų kompetencijų stiprinimas nacionalinėse kvalifikacijos tobulinimo programose ir magistrantūros studijose“ partneriams – pedagogų rengimo centrams, su kuriais yra pasirašytos partnerystės sutartys, vadovautis šiuo Aprašu, teikiant nacionalines kvalifikacijos tobulinimo programas.

Direktorius

Aidas Aldakauskas

PATVIRTINTA
Nacionalinės švietimo agentūros
direktorius
2024 m. d. įsakymu Nr. VK-

**PRIORITETINĘ KVALIFIKACIJOS TOBULINIMO SRITĮ „LYDERYSTĖ UGDYMIUI
IR MOKYMUISI“ APIMANČIŲ TURINIO ASPEKTŲ, Į KURIUOS TURĖTŲ BŪTI
ATSIŽVELGTA, RENGIANŲ NACIONALINES KVALIFIKACIJOS TOBULINIMO
PROGRAMAS, APRAŠAS**

**I SKYRIUS
BENDROSIOS NUOSTATOS**

1. Prioritetinę kvalifikacijos tobulinimo sritį „Lyderystė ugdymui ir mokymuisi“ (toliau – prioritetinga kvalifikacijos tobulinimo sritis) apimančių turinio aspektų, į kuriuos turėtų būti atsižvelgta, rengiant nacionalines kvalifikacijos tobulinimo programas (toliau – nacionalinės programos), aprašas (toliau – Aprašas) parengtas, vadovaujantis Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministro 2022 m. gruodžio 13 d. įsakymu Nr. V-1942 „Dėl Pedagoginių darbuotojų (išskyrus aukštųjų mokyklų darbuotojus) 2023–2025 metų kvalifikacijos tobulinimo sričių patvirtinimo“ ir Nacionalinės švietimo agentūros direktoriaus 2023 m. balandžio 5 d. įsakymu Nr. VK-219 „Dėl Pedagoginių darbuotojų nacionalinių kvalifikacijos tobulinimo programų įgyvendinimo partnerių konkurso tvarkos aprašo patvirtinimo“.

2. Nacionalinės programos kvalifikacijos tobulinimo srityje „Lyderystė ugdymui ir mokymuisi“ yra skirtos ugdymo institucijų įvairių lygių vadovų ir pedagoginių darbuotojų lyderystės kompetencijai plėtoti, taip pat įgyti ir (ar) plėtoti vadovavimo švietimo įstaigai kompetencijas, apibrėžtas Kvalifikacinių reikalavimų valstybinių ir savivaldybių švietimo įstaigų (išskyrus aukštąsias mokyklas) vadovams apraše, patvirtintame Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministro 2011 m. liepos 1 d. įsakymu Nr. V-1194 „Dėl Kvalifikacinių reikalavimų valstybinių ir savivaldybinių švietimo įstaigų (išskyrus aukštąsias mokyklas) vadovams aprašo patvirtinimo“ (2024 m. balandžio 9 d. įsakymo Nr. V-393 redakcija), ir Mokytojų ir pagalbos mokiniui specialistų kompetencijų apraše, patvirtiname Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministro 2023 m. lapkričio 27 d. įsakymu Nr. V-1499 „Dėl Mokytojų ir pagalbos mokiniui specialistų kompetencijų aprašo patvirtinimo“.

**II SKYRIUS
PRIORITETINĖS KVALIFIKACIJOS TOBULINIMO SRITIES TEMATIKA IR
TURINIO KRITERIJAI**

3. Rengiant ir vykdant prioritetingos kvalifikacijos tobulinimo srities nacionalines programas, turėtų būti atsižvelgiama į Apraše nustatytus turinio kriterijus (aspektus):

3.1. Tema: *Modernių vadovavimo strategijų plėtros ir pokyčių valdymo gebėjimų stiprinimas*. Tema apima šiuos turinio aspektus: švietimo įstaigų vadovų ir pedagoginių darbuotojų lyderystė, įgyvendinant pokyčius ir orientuojantis į ugdymo turinio kaitos įgyvendinimą; švietimo įstaigų vadovų ir pedagoginių darbuotojų lyderystė, įgyvendinant pokyčius ir orientuojantis į įtraukties aspektų integraciją ugdymo aplinkoje; pedagoginių

darbuotojų lyderystės kompetencijų plėtojimas planuojant veiklą, mokymasis drauge, su kitais ir iš kitų, darbas komandoje.

3.2. Tema: *Tvarios bendruomenės plėtros ir dialogo kultūros kūrimo gebėjimai*. Tema apima šiuos turinio aspektus: gero mikroklimato kūrimas švietimo įstaigoje, bendruomenėje ir susitarimais grįsta vadyba; inovacijų politika ir vadyba švietimo įstaigoje; konstruktyvus bendravimas ir bendradarbiavimas pedagogų profesiniuose tinkluose (tinklaveika).

3.3. Tema: *Ugdomosios veiklos kokybės užtikrinimo gebėjimai*. Tema apima šiuos turinio aspektus: ugdomosios veiklos kokybė: ugdytinių pažinimas, skirtingas mokinių mokymosi tempas, įtraukiojo ugdymo planavimas ir įgyvendinimas, ugdytinių motyvavimas, jų individualios pažangos ir pasiekimų fiksavimas ir vertinimas, ugdymo turinio kūrimas ir realizavimas, darbuotojų kompetencijų auginimas; modernių (šiuolaikinių) ugdymo technologijų ir aplinkų valdymas.

3.4. Tema: *Duomenimis grįstų sprendimų priėmimo gebėjimai*. Tema apima šiuos turinio aspektus: švietimo įstaigų vadovų, pedagoginių darbuotojų analitinių gebėjimų stiprinimas, rezultatų ir rodiklių palyginamumas; profesinės veiklos tyrimų ir duomenų analizavimas.

3.5. Tema: *Kolegialaus grįžtamojo ryšio teikimo gebėjimai*. Tema apima šiuos turinio aspektus: personalo valdymas, motyvavimas, skatinimas ir teisiniai švietimo įstaigos vadovo veiklos aspektai; pedagoginių darbuotojų bendradarbiavimo su ugdytinio šeima (tėvais, globėjais, rūpintojais) kompetencijų stiprinimas.

3.6. Tema: *Psichologinės gerovės stiprinimo gebėjimai*. Tema apima šiuos turinio aspektus: mokytojų socialinių emocinių kompetencijų dirbti su skirtingų ugdymosi poreikių turinčiais mokiniais stiprinimas; pedagogo psichologinė gerovė ir atsparumas kaip pedagogo lyderystės pagrindas.

3.7. Tema: *Profesinė tapatybė ir asmeninė pažanga*. Tema apima šiuos turinio aspektus: švietimo įstaigų vadovų ir pedagoginių darbuotojų profesinės tapatybės stiprinimas ir asmeninės pažangos įsivertinimas; švietimo įstaigos ir vadovo veiklos įvertinimas, vadovo veiklos lūkesčiai.

III SKYRIUS BAIGIAMOSIOS NUOSTATOS

4. Teikdami nacionalines programas, šiuo Aprašu vadovaujasi Pažangos priemonės „Pirmiausia – mokytojas“ projekto „Pedagogų kompetencijų stiprinimas nacionalinėse kvalifikacijos tobulinimo programose ir magistrantūros studijose“ partneriai – pedagogų rengimo centrai, su kuriais yra pasirašytos partnerystės sutartys.

5. Aprašas suderintas su Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministerijos Ugdymo departamento Pedagogų skyriumi.

DETALŪS METADUOMENYS

Dokumento sudarytojas (-ai)	Nacionalinė švietimo agentūra 305238040, K. Kalinausko g. 7, LT-03107 Vilnius
Dokumento pavadinimas (antraštė)	DĖL PRIORITETINĘ KVALIFIKACIJOS TOBULINIMO SRITĮ „LYDERYSTĖ UGDYMUUI IR MOKYMUISI“ APIMANČIŲ TURINIO ASPEKTŲ, Į KURIUOS TURĖTŲ BŪTI ATSIŽVELGTA, RENGIANŲ NACIONALINES KVALIFIKACIJOS TOBULINIMO PROGRAMAS, APRAŠO PATVIRTINIMO
Dokumento registracijos data ir numeris	2024-06-14 Nr. VK-551
Dokumento gavimo data ir dokumento gavimo registracijos numeris	–
Dokumento specifikacijos identifikavimo žymuo	ADOC-V1.0
Parašo paskirtis	Pasirašymas
Parašą sukūrusio asmens vardas, pavardė ir pareigos	Aidas Aldakauskas, Direktorius
Sertifikatas išduotas	AIDAS ALDAKAUSKAS LT
Parašo sukūrimo data ir laikas	2024-06-14 07:42:56 (GMT+03:00)
Parašo formatas	XAdES-T
Laiko žymoje nurodytas laikas	2024-06-14 07:43:41 (GMT+03:00)
Informacija apie sertifikavimo paslaugų teikėją	EID-SK 2016, AS Sertifitseerimiskeskus EE
Sertifikato galiojimo laikas	2024-01-09 12:31:06 – 2029-01-07 23:59:59
Informacija apie būdus, naudotus metaduomenų vientisumui užtikrinti	"Registravimas" paskirties metaduomenų vientisumas užtikrintas naudojant "RCSC IssuingCA, VI Registru centras - i.k. 124110246 LT" išduotą sertifikatą "DBSIS, Informatikos ir ryšių departamentas prie Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministerijos, į.k.188774822 LT", sertifikatas galioja nuo 2022-05-19 16:48:06 iki 2025-05-18 16:48:06
Pagrindinio dokumento priedų skaičius	1
Pagrindinio dokumento pridedamų dokumentų skaičius	–
Priedamo dokumento sudarytojas (-ai)	–
Priedamo dokumento pavadinimas (antraštė)	–
Priedamo dokumento registracijos data ir numeris	–
Programinės įrangos, kuria naudojantis sudarytas elektroninis dokumentas, pavadinimas	DBSIS, versija 3.5.77.2
Informacija apie elektroninio dokumento ir elektroninio (-ių) parašo (-ų) tikrinimą (tikrinimo data)	Atitinka specifikacijos keliamus reikalavimus. Visi dokumente esantys elektroniniai parašai galioja (2024-06-14 14:28:04)
Paieškos nuoroda	–
Papildomi metaduomenys	Nuorašą suformavo 2024-06-14 14:28:04 DBSIS